



นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง
สหกรณ์ออมทรัพย์กรมทางหลวง จำกัด
ประจำปี พ.ศ. 2566

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์ยึดหลักการ และความจำเป็นของการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์ ได้กำหนดไว้ดังนี้

1.1 หลักการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์ ได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์ ดังนี้

1.1.1 การปฏิบัติตามกฎกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ สหกรณ์ต้องปฏิบัติตามกฎกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เกี่ยวกับการดำเนินงานและการกำกับดูแลสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียน พ.ศ. 2564 หมวดที่ 2 อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการและผู้จัดการ ข้อ 5 (3) จัดให้มีนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ของสหกรณ์ อย่างน้อยจะต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อ การลงทุน สภาพคล่อง และปฏิบัติการ รวมทั้งจัดให้มีการทบทวนนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินงานดังกล่าวให้ที่ประชุมใหญ่ทราบ และข้อ 6 ให้คณะกรรมการของสหกรณ์ขนาดใหญ่แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อทำหน้าที่และรับผิดชอบดำเนินการเฉพาะด้าน ซึ่งอย่างน้อยต้องมีคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดในข้อบังคับของสหกรณ์นั้น

1.1.2 การดำเนินการการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์ เพื่อให้การดำเนินการของสหกรณ์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถลดความเสี่ยง และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สหกรณ์ คณะกรรมการดำเนินการจึงได้มีคำสั่งให้แต่งตั้งคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(1) คณะอนุกรรมการควบคุมภายใน สอดคล้องกับกฎกระทรวงการดำเนินงาน และการกำกับดูแลสหกรณ์ออมทรัพย์ และสหกรณ์เครดิตยูเนียน พ.ศ. 2564 ข้อ 5(5)

(2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สอดคล้องกับกฎกระทรวง การดำเนินงานและการกำกับดูแลสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียน พ.ศ. 2564 ข้อ 6

(3) คณะกรรมการการลงทุน สอดคล้องกับกฎกระทรวง การดำเนินงาน และการกำกับดูแลสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียน พ.ศ. 2564 ข้อ 7

ทั้งนี้องค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของสหกรณ์

1.1.3 ความเชื่อมโยงของการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์ และการขับเคลื่อนธรรมาภิบาลในสหกรณ์ จะต้องมีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกัน เพื่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของสหกรณ์

1.2 ความจำเป็นในการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์

ความเสี่ยงมีความสำคัญต่อสหกรณ์โดยเฉพาะในการดำเนินงานสหกรณ์ออมทรัพย์เป็นองค์กรที่มีความเสี่ยงสูง ความเสี่ยงอาจทำให้สหกรณ์เสียหายทั้งด้านการเงินและความน่าเชื่อถือ และการบริหารความเสี่ยงเป็นตัวชี้ขาดความสำเร็จหรือความล้มเหลวของการดำเนินงานสหกรณ์ การบริหารความเสี่ยงสามารถจำกัด หรือลดความเสี่ยงได้ ดังนั้นความจำเป็นในการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์ มีดังนี้

1.2.1 เพื่อให้สหกรณ์มีระบบการบริหารจัดการที่ดี หรือบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล และสอดคล้องกับกฎกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เกี่ยวกับการดำเนินงานและการกำกับดูแลสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียน พ.ศ. 2564 หมวด 2 อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการและผู้จัดการข้อ 5(3) ดังที่กล่าวแล้ว และข้อ 5(5) จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบกิจการที่มีประสิทธิภาพ

ดังนั้นสหกรณ์ต้องการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบ สามารถระบุความเสี่ยงได้อย่างครบถ้วน ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญทุกด้าน มีการเตรียมการป้องกัน หรือรับมือความเป็นไปได้ที่จะเกิดความสูญเสียความเสียหายจากปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ รวมทั้งสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และสามารถเชื่อมโยงบูรณาการ กับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และแผนการปฏิบัติงาน ประมาณการรายได้ และงบประมาณรายจ่ายประจำปี

1.2.2 เพื่อเพิ่มขีดสมรรถนะของสหกรณ์ให้สามารถปฏิบัติงานได้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน และเข้าใจถึงความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นกับสหกรณ์และหาวิธีจัดการที่เหมาะสมในการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สหกรณ์ยอมรับได้

1.2.3 เพื่อให้สหกรณ์พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง ให้เป็นกระบวนการสำคัญประการหนึ่ง ที่จะสนับสนุนให้ผลการดำเนินงานของสหกรณ์เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

1.2.4 เพื่อสร้างกรอบและแนวทางในการดำเนินงานให้แก่บุคลากรในสหกรณ์ เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความไม่แน่นอนที่จะเกิดขึ้นกับสหกรณ์ ได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

1.2.5 เพื่อให้สหกรณ์มีระบบในการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยง และเฝ้าระวังความเสี่ยงใหม่ ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา

1.2.6 เพื่อให้สหกรณ์มีระบบปกป้องผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และเพิ่มมูลค่าให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับสหกรณ์

สรุปนโยบายการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์ ที่สำคัญมีดังนี้

1. ให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งสหกรณ์แบบบูรณาการ โดยการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง รวมทั้งการมีส่วนร่วมของบุคคลในสหกรณ์
2. ให้มีการกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบมาตรฐานเดียวกันทั้งสหกรณ์
3. ให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงที่มีการทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการจัดทำรายงานให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ
4. ให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการที่ดีในสหกรณ์
5. ให้มีการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามปกติของสหกรณ์

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2565



(นาย อภิสิตธิ์ พรหมเสน)

ประธานกรรมการดำเนินการ

สหกรณ์ออมทรัพย์กรมทางหลวง จำกัด